

2014

**Empresa Municipal de
Água e Saneamento
de Beja, EEM**

Documentos previsionais para 2014

EMAS



...água de Beja, a correr para si ...

ÍNDICE

APRESENTADO EM REUNIÃO
DE 23.12 DE 2013 TENDO

SIDO RESOLVIDO: Aprovar o balanço dos
estados da EMAS e submeter
à aprovação da C.M. Beja.
lito

1. Introdução.....	3
2. Sistemas de Abastecimento de Água.....	4
3. Saneamento de Águas Residuais	6
4. Laboratório da EMAS.....	7
5. Atividades Auxiliares e Comuns.....	8
6. Considerações finais.....	9
ANEXOS	11
● Balanço Previsional	12
● Orçamento de Tesouraria	13
● Orçamento de Exploração	14
● Orçamento Financeiro.....	15
● Plano Plurianual de Investimentos para 2014	16

*A apresentado em Reunião
8 de Janeiro de 2014
Foi deliberado aprovar, com
3 votos unânime.*

...águas de Beja, a correr para si ...



[Handwritten signatures and initials of several individuals]

1. Introdução

A Empresa Municipal de Água e Saneamento de Beja, enquanto entidade gestora em "baixa", deverá agora, depois de consolidada a parceria com a Águas Públicas do Alentejo para a gestão conjunta das infraestruturas em "alta", otimizar o seu quadro de atuação, maximizando economias de escala, de gama e de processo, quer ao nível das suas competências próprias, quer ao nível do ganho de dimensão que possa vir a criar.

O ganho de dimensão que atrás se fala terá que, necessariamente assentar em dois eixos:

- a) Alargamento da sua área de atuação com parcerias ou outras formas de atuação conjunta com as demais entidades gestoras da região;
- b) Aumento do número clientes a quem prestar serviços, assente numa estratégia de diversificação de clientes ao nível do Laboratório da EMAS mas também da área do saneamento com uma oferta altamente especializada.

Esclarecidas as dúvidas que tem surgido relativamente à evolução que o sector dos serviços de água irá sofrer em termos de modelo organizacional, no que diz respeito à componentes em "alta" e "baixa", com várias alternativas à disposição, não devem restar dúvidas que, pese embora o modelo que venha a vigorar no futuro, é imperiosa a necessidade de consolidar no presente a sustentabilidade técnica, económica e financeira das entidades gestoras de serviços de águas.

É com base na continuidade da sua atuação num contexto de mudança, que se preparam as intervenções para 2014, novamente em quatro grandes áreas fundamentais:

- ◆ Sistemas de abastecimento de água;
- ◆ Saneamento de Águas Residuais;
- ◆ Atividades auxiliares e comuns;
- ◆ Laboratório da EMAS.

2. Sistemas de Abastecimento de Água

No capítulo dos sistemas de abastecimento de água, destacam-se as seguintes linhas de ação:

- ◆ **Manutenção de captações** - Conservação na zona de proteção imediata das captações de água subterrânea, que compreende o corte de ervas, pinturas exteriores e interiores, conservação de vedações, etc.
- ◆ **Remodelação de redes de águas e águas residuais de Beja** - Esta rubrica manteve-se aberta de modo a ser possível realizar algum trabalho caso existam fundos comunitários nesta área. A ZMC2 (zona de medição e controlo 2), está estabelecida na rede de distribuição de água da zona alta da cidade, cerca de 1/4 desta rede, localizada no centro histórico em torno da Praça da Republica, conforme planta em anexo.
- ◆ Este projeto engloba para além da remodelação da rede de águas a separação das redes pluviais e domésticas onde esta é unitária.
- ◆ **Pequenas empreitadas de substituição de condutas e ramais em zonas com elevado número de roturas** - Sem concretizar exatamente as zonas a intervir, este projeto prevê a substituição/remodelação de algumas zonas da cidade com elevado número de avarias, nas quais nem sempre é possível realizar uma intervenção de fundo por administração direta.
- ◆ **Substituição e remodelação de outras redes de água** - À semelhança das pequenas empreitadas previstas para a rede de águas da cidade, o presente projeto prevê também algumas ações de conservação/manutenção nas redes de águas das freguesias rurais.
- ◆ A verba proposta contempla ainda uma percentagem para fazer face à revisão de preços da empreitada de remodelação das redes de águas e águas pluviais da Salvada e C. Gorda.
- ◆ **Conservação e manutenção de redes de águas** - O presente projeto prevê algumas obras de conservação/manutenção nas redes de águas da cidades e freguesias rurais a realizar por administração direta, em locais com incidência de roturas elevado, por questões de repavimentação ou outras razões que o possam justificar.
- ◆ **Substituição de coletor de aspiração e compressão da EE Pia Quebrada, beneficiação do espaço exterior EE Pia Quebrada** - Esta obra está em processo de intenção já há algum tempo, tendo mesmo sido incluída nos últimos dois PPI's. Os coletores de aspiração e compressão desta estação elevatória, agora comuns à nova e à velha, encontram-se em bastante mau estado de conservação e onde já ocorreram roturas que se têm tratado de



Viana

+

Sil

hb

forma provisória. A somar a esta situação encontra-se ainda o sistema antigo de proteção do choque hidráulico, equipamento de origem da estação, cujo estado de conservação merece a sua rápida desativação. O projeto contempla ainda arranjos exteriores ao nível dos pavimentos e drenagem de águas pluviais, situação que se torna problemática na estação das chuvas.

- **Beneficiação dos circuitos hidráulicos do reservatório da Mata** - O reservatório da Mata, embora tenha assumido um papel secundário aquando da realização da remodelação do abastecimento de água à cidade, com a entrada em funcionamento da EE Pia Quebrada2, continua a ser uma peça fundamental para o abastecimento de água à cidade, em especial nos períodos de avarias no sistema do Roxo. Contudo, a idade da infraestrutura requer alguma intervenção ao nível das tubulações interiores de adução e elevação do depósito, instalação de equipamento de medição, etc.
- **Limpeza e higienização de reservatórios** - De acordo com as recomendações da ERSAR, estão definidas no plano de controlo operacional que as intervenções de limpeza e higienização de reservatórios de água têm uma periodicidade anual. Estas operações são fundamentais para garantir a qualidade da água distribuída.
- **Empreitada de reforço estrutural do reservatório da Praça** - Com a realização das escavações arqueológicas na zona circundante ao reservatório da Praça questionou-se a estabilidade estrutural deste edifício, tendo sido elaborado um estudo pelo Politécnico de Beja que conclui na necessidade do reforço da estrutura relativamente à ação sísmica. Posteriormente foi elaborado um projeto de reabilitação estrutural e modernização do edifício. Na sequência do Concurso Público aberto para o efeito, esta empreitada foi adjudicada à Consdep pelo valor de 229.002,06 €, contudo a mesma encontra-se suspensa em virtude da interposição de processo em tribunal por parte da empresa Constragação.
- **Abastecimento Aeródromo de Beja (unidade industrial) e Bairro das Flores (Beja)** - Com o interesse, por parte de um investidor em obter da água da rede pública em quantidade suficiente destinada a satisfazer o consumo de uma unidade industrial a instalar junto ao aeródromo de Beja foi elaborado um ante projeto de extensão a partir da rede da zona baixa da cidade. Esta extensão permitirá incluir o agora sistema independente do bairro das Flores na rede pública de distribuição de água de Beja.

...água de Beja, a correr para si ...



Ricardo
António
João
Alvino

3. Saneamento de Águas Residuais

No contexto desta área de atuação será mantido o foco nas **redes de águas residuais, ao nível da conservação e manutenção**, destacando-se as seguintes ações:

- **Remodelação das redes de águas residuais e pluviais em zonas de intervenção da rede de água** - De modo a concentrar os trabalhos de escavação na rede pública e de modo a não duplicar intervenções na mesma zona, este projeto prevê as intervenções necessárias em saneamento nas zonas a intervir na rede de águas.
- **Reabilitação, Conservação e Manutenção de redes de Águas Residuais** - Visa a execução de algumas obras de reabilitação, conservação e manutenção de coletores que se encontram em risco de colapso, que apresentam deficiências construtivas graves, repercutindo-se o mesmo em problemas frequentes, nomeadamente, obstruções.
- **Beneficiação de ETAR** - Beneficiação de algumas ETAR, sendo a grande parte da verba para a reabilitação das ETAR de Trindade e Vila Azedo, pois encontram-se a funcionar muito deficientemente. A ETAR da Vila Azedo é especialmente problemática, pois a mesma encontra-se dentro da povoação.
- **Equipamento de Transporte** - Verba para a reparação de viaturas específicas do saneamento e aquisição de uma viatura ligeira combinado, com as valências de desobstrução de coletores e aspiração. A aquisição desta viatura é fundamental, dado ser um equipamento muito importante para a manutenção das redes pluviais, devido ao facto da aspiração permitir uma limpeza mais eficaz dos órgãos de recolha de águas pluviais.

...água de Beja, a correr para si ...



Vitelo

+



+

+

4. Laboratório da EMAS

A EMAS tem vindo a **consolidar a posição como uma das poucas empresas municipais do país a dispor de um laboratório que recorre a ensaios acreditados** na área da colheita e análise microbiológica de águas para consumo humano, facto que claramente reforça o seu papel enquanto entidade gestora e prestadora de serviços de águas à escala regional.

Neste contexto prevêem-se os seguintes investimentos:

- **Aquisição de equipamento de Laboratório** - Aquisição de dois equipamentos para a amostragem automática composta de águas residuais por forma a capacitar o serviço nesta área e consequentemente dar resposta a solicitações de clientes;
- **Ampliação das instalações da Unidade de Análises Físico-Químicas** - Investimento necessário para fazer face à ampliação das instalações laboratoriais da Unidade de Análises Físico-Químicas que atualmente se encontram subdimensionadas face ao aumento de volume de serviço na matriz águas residuais;

...águas de Beja, a correr para si ...

+

Pinto
Rájona 7
+
h6
Alle

5. Atividades Auxiliares e Comuns

No contexto das atividades transversais comuns a todas as atividades e de suporte para o funcionamento geral da empresa, em 2014 a conservação e reparação de edifícios administrativos continuará a ser a atividade com maior destaque, nomeadamente a **remodelação do parque operacional**, iniciada em 2013.

... águas de Beja, a correr para si ...

Silvano
Página 8
+ *hp* *ACB*

6. Considerações finais

No atual contexto encómio e financeiro, pautado por agravamentos sucessivos desde o início do exercício de 2011, todas as empresas e entidades gestoras de serviços de águas, sofrem de forma mais ou menos direta estes efeitos. Os constrangimentos surgem no acesso ao financiamento externo, na relação com fornecedores e outros prestadores de serviços.

Também no cenário atual, tende a agravar-se a relação com os clientes, no que diz respeito ao cumprimento das condições contratuais, com especial incidência para o aumento da dívida de clientes, quer do sector doméstico quer do sector comercial e empresarial. Concorre também para densificar este fenómeno, o aumento das tentativas de utilização abusiva e fraudulenta das redes de distribuição de água, com violações crescentes dos Regulamento dos Sistemas Públicos e Prediais de Distribuição.

Na certeza de que a situação social, económica e financeira do País determinará seguramente, à semelhança do que acontecerá em outros setores, alterações, mais ou menos profundas no setor das empresas de serviços de águas, há que, no contexto atual, fazer o esforço de gestão suficiente para continuar a prestar o serviço em condições crescentes de qualidade e fiabilidade, minorando o impacto negativo que as externalidades poderão trazer para a atividade da empresa, num cenário em que a operação em monopólio traz, mais que uma vantagem, uma responsabilidade acrescida na prestação de um serviço que, em cada momento, mais nenhuma empresa está em condições de prestar.

...água de Beja, a correr para si ...

Página 9



Vilalva
lip
Até
+
+

EMAS de Beja, 21 de dezembro de 2013

O Presidente do Conselho de Administração,

João Rocha

O Administrador do Conselho de
Administração,

Vitor Manuel Gomes Soeiro Santos Picado
Vítor Picado

O Administrador do Conselho de
Administração,

Manuel Oliveira
Manuel Oliveira

...águas de Beja, a correr para si ...

ANEXOS

...águas de Beja, a correr para si ...

F



Vilalva
Silva
António

💧 Balanço Previsional

Unidade monetária: Euro

Rúbricas	2014
ACTIVO	
Ativo não corrente	
Ativos fixos Tangíveis	14.340.200
Propriedades de Investimento	611.964
Ativos Intangíveis	15.000
	14.967.164
Ativo Corrente	
Inventários	130.000
Clientes	1.725.800
Estado e outros entes públicos	54.382
Outras contas a receber	59.061
Diferimentos	42.400
Caixa e depósitos bancários	214.294
	2.225.937
	Total do Ativo
	17.193.101
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	
Capital próprio	
Capital realizado	6.700.000
Reservas legais	175.334
Outras reservas	826.782
Resultados Transitados	2.897.076
Outras variações de capital próprio	10.599.192
	202.756
	Total do capital próprio
	10.801.948
Passivo	
Passivo não corrente	
Financiamentos obtidos	1.983.875
Passivos por impostos diferidos	971.799
Outras contas a pagar	37
	2.955.712
Passivo corrente	
Fornecedores	2.079.800
Estado e outros públicos	76.142
Outras contas a pagar	1.279.500
	3.435.442
	Total do Passivo
	6.391.153
	Total do capital próprio e do passivo
	17.193.101

◆ Orçamento de Tesouraria

Unidade monetária: Euro

DESCRÍÇÃO	2014
Recebimentos	6.403.623
De vendas e Prestações de serviços	6.180.260
De Subsídios à exploração	12.980
Do Estado (Iva)	54.382
De Outros Rendimentos	141.001
De Juros Obtidos	15.000
Pagamentos	5.728.695
A Fornecedores de c/c	3.398.480
Ao pessoal	
Remunerações líquidas	1.687.200
Outros Encargos	33.305
Ao Estado	
Encargos Sociais	377.200
Impostos(IRC)	28.360
A Outros	204.150
Saldo do Ano	674.928

...água de Beja, a correr para si ...

Página 13

Vilento
lhp *ABR*
+ *+* *+*

◆ Orçamento de Exploração

Unidade monetária: Euro

Rendimentos e Gastos	2014
Vendas e serviços prestados	5.782.000
Subsídios à exploração	12.980
Trabalhos para a própria entidade	200.600
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-1.963.000
Fornecimentos e serviços externos	-1.100.000
Gastos com o pessoal	-2.102.700
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)	-15.000
Outros rendimentos e Ganhos	337.100
Outros Gastos e Perdas	-89.350
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	1.062.630
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-670.000
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	392.630
Juros e rendimentos similares obtidos	
Juros e gastos similares suportados	-111.550
Resultados antes de Impostos	281.080
Imposto sobre o rendimento do período	-78.324
Resultado líquido do período	202.756

...água de Beja, a correr para si ...

Página 14

+




Vilhena

◆ Orçamento Financeiro

Unidade monetária: Euro

DESCRÍÇÃO	2014
Origens	1.009.718
Saldo positivo de tesouraria	674.928
Empréstimos obtidos	203.100
Subsídios para investimento	131.690
Aplicações	1.095.424
Investimento	1.030.062
Reembolso de empréstimos	65.362
Saldo do ano	-85.706
Saldo inicial do exercício	300.000
Saldo final do exercício	214.294

... águas de Beja, a correr para si ...

Página 15









💧 **Plano Plurianual de Investimentos para 2014**

...águas de Beja, a correr para si ...

Página 16



Lindo

Até

A handwritten signature in black ink.

A handwritten signature in black ink.

A handwritten signature in blue ink.

Plano Pluriannual de Investimentos 2014 – Objetivo 1

Parte 1 de 5

PPI 2014								
DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)								
Código	Descrição	Forma de Execução	Responsável	Datas	ANO EM CURSO		Financiamento não Assegurado	Custo Total Previsto
					(c)	(d)		
01 01	Sistemas de Abastecimento de Água							
01 01	Captacão de Água e Recursos Hídricos	A-80%	GCQ	01/14 12/14	0	2.000 €		
01 01	Mantenção de captações					2.000 €		
	TOTAL DO PROGRAMA 01.....					2.000 €		
01 02	Armazenamento e distribuição de águas de abastecimento	E	DPEI	01/14 02/14	8	75.000 €	75.000 €	FP/FC
01 02	Empreitada de remodelação da rede de água de Beja	E	DPEI	01/14 12/14	8	82.500 €	82.500 €	FP
01 02	Substituição e remodelação de outras redes de água	A-70%	DOMA	01/14 12/14	0	50.000 €	50.000 €	FP
01 02	Conservação e manutenção de redes de águas	O	PEU/DO/MA/GC	01/14 12/14	0	100.000 €	100.000 €	FP
01 02	Conservação e manutenção de Reservatórios e Estações Elevatórias	E	DPEI	01/14 12/14	0	250.000 €	235.000 €	FP/FC
01 02	Empreitada de reforço estrutural do reservatório da Praça	E	DPEI/DO/MA	01/14 12/14	0	800.000 €	799.600 €	FP/FC
01 02	Remodelação das redes de águas de Beja	E	DPEI	01/14 12/14	0	300.000 €	300.000 €	FP
01 02	Abastecimento Aeródromo de Beja (unidade industrial) e B.º Flores					622.900 €	1.034.600 €	0 €
	TOTAL DO PROGRAMA 02.....					1.657.500 €	1.657.500 €	
01 03	Aquisição Reparação de Equipamento Básico							
01 03	Rede Geral	O	OMA/DPEI/GC	01/14 12/14	0	20.000 €	20.000 €	FP
01 03	Outro Equipamento Básico	O	DAFC	01/14 12/14	0	50.000 €	50.000 €	FP
01 03	Aquis. Equip. Contadores					70.000 €	70.000 €	
	TOTAL DO PROGRAMA 03.....							
01 04	Equipamento Administrativo	O	DOMA	01/14 12/14	0	2.000 €	2.000 €	FP
01 04	Aquis. Equip. Adminis.	O	DOMA	01/14 12/14	0	2.000 €	2.000 €	FP
	TOTAL DO PROGRAMA 04.....							
01 05	Equipamento de Transporte	O	DOMA	01/14 12/14	0	10.000 €	10.000 €	FP
01 05	Equipamento de transporte	O	DOMA	01/14 12/14	0	10.000 €	10.000 €	FP
	TOTAL DO PROGRAMA 05.....							
	TOTAL DO OBJECTIVO 01.....							
	706.900 €							
	1.741.500 €							
	1.741.500 €							
	0 €							
	0 €							
	1.741.500 €							

...águas de Beja, a correr para si ...

100

Página 17

Plano Plurianual de Investimentos 2014 – Objetivo 2

Parte 2 de 5

PPI 2014											
Código	Descrição	Forma de Realização	Responsável	Início	Fim	Fase de Execução	Ano em Curso	Despesas de Investimento (Previsão)			
								Valor Total	Financiamento Definido	Financiamento Não Assegurado	Fonte de Financiamento
Saneamento de Águas Residuais											
02 01	Redes de saneamento de águas residuais										
02 01	Remodelação, Conservação e Manutenção										
02 01 01/432	Reabilitação Conservação e Manutenção de redes de Águas Residuais	A-50%	DOMSA	01/14	12/14	0	150.000 €	150.000 €	FP	150.000 €	
02 01 02/432	Remodelação da redes de águas residuais de Beja	E	DPE/IDOMA	01/14	12/14	0	1.200.000 €	600 €	FP/FC	1.200.000 €	
TOTAL DO PROGRAMA 01.....							1.350.000 €	150.600 €	0 €	1.350.000 €	
02 02	Sistemas Públicos de Águas Residuais - Tratamento										
02 02 01/432	Beneficições de ETAR	A-50%	DOMSA	01/14	12/14	0	100.000 €	100.000 €	FP	100.000 €	
TOTAL DO PROGRAMA 02.....							100.000 €	100.000 €	0 €	100.000 €	
02 03	Aquisição / Reparação de Viaturas										
02 03 01/434	Equipamento de Transporte	O	DOMSA	01/14	12/14	0	25.000 €	25.000 €	FP	25.000 €	
TOTAL DO PROGRAMA 03.....							25.000 €	25.000 €	0 €	25.000 €	
02 04	Aquisição de Equipamento Básico										
02 04 01/433	Aquisição de Equipamento Básico	O	DOMSA	01/14	12/14	0	25.000 €	25.000 €	FP	25.000 €	
TOTAL DO PROGRAMA 04.....							25.000 €	25.000 €	0 €	25.000 €	
TOTAL DO OBJECTIVO 02.....							1.500.000 €	300.600 €	1.199.400 €	0 €	
TOTAL DO PPI 2014							1.500.000 €	300.600 €	1.199.400 €	0 €	

...água de Beja, a correr para si ...

Página 18

Vítor

LPT

H

Plano Plurianual de Investimentos 2014 – Objetivo 3

Parte 3 de 5

PPI 2014						
Código	Descrição	Despesas de investimento (Previsão)				
		Forma de realização	Responsável	Valor Total	Ano em curso	Custo total previsto
Objetivos	Programa	Projeto	Ação	(c)	(d)	(e)
(b)						
03	Atividades Auxiliares e Comuns					
03 01	Aquisição / Reparação					
03 01 01/435	Equipamento Administrativo	O	GTC	01/14 12/14	0	25.000 €
03 01 02/432	Edifícios e Outras Construções					
03 01 02/432 01	Reparação / Conservação de Edifícios Administrativos	E	DAFC	01/14 12/14	0	10.000 €
03 01 02/432 02	Remodelação do Parque Operacional	A:30%	DOMSA	01/14 12/14		100.000 €
03 01 03/434	Equipamento de transporte	O	DAFC	01/14 12/14	0	1.000 €
03 01 04/443	Software informático					
03 01 04/443 01	Software aplicacional	O	DAFC	01/14 12/14	0	15.000 €
TOTAL DO PROGRAMA 01.....					151.000 €	151.000 €
TOTAL DO OBJETIVO 03.....					151.000 €	151.000 €
					0 €	0 €
					151.000 €	151.000 €

...água de Beja, a correr para si ...

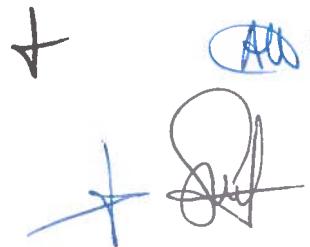
4



Plano Plurianual de Investimentos 2014 – Objetivo 4

Parte 4 de 5

Código	Descrição	Forma de Realização	Responsável	Despesas de Investimento (Previsão)			Custo Total Previsto
				Ano em Curso	Financiamento Definido	Financiamento Não Assegurado	
04_01	Aquisição / Reparação	0	Lab	01/14 12/14	0	25.000 €	25.000 €
04_01	Equipamento de Laboratório	A-90%	Lab	01/14 12/14	0	10.000 €	FP
04_01	Remodelação Ampliação de Instalações						10.000 €
	TOTAL DO PROGRAMA 01.....				35.000 €	0 €	35.000 €
	TOTAL DO OBJECTIVO 04....				35.000 €	0 €	35.000 €



...água de Beja, a correr para si ...

Página 20



Plano Pluriannual de Investimentos 2014 – Total

Parte 5 de 5

PPI 2014									
(Valores em Euros)									
Código	Descrição	Despesas de investimento (previstas)							
		Data	And em Curso	Valor Total	Financiamento Definido	Financiamento não Assegurado	2013	Custo Total Previsto	
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	
01	Sistemas de Abastecimento de Água								
	TOTAL DO OBJECTIVO 01.....			1.741.500 €	706.900 €	1.034.600 €		1.741.500 €	
02	Saneamento de Águas Residuais								
	TOTAL DO OBJECTIVO 02.....			1.500.000 €	300.600 €	1.199.400 €		1.500.000 €	
03	Actividades Auxiliares e Comuns								
	TOTAL DO OBJECTIVO 03.....			151.000 €	151.000 €			151.000 €	
04	Laboratório da EMAS								
	TOTAL DO OBJECTIVO 04.....			35.000 €	35.000 €			35.000 €	
TOTAL GERAL.....									
				3.427.500 €	1.193.500 €	2.234.000 €		3.427.500 €	

(b) - Inclui todos os projectos e acções parcialmente realizados ou a realizar no âmbito das imobilizações

- (c) - O - Não iniciada
- 5 - Execução física de 1% a 24%
- 6 - Execução física de 25% a 49%
- 7 - Execução física de 50% a 74%
- 8 - Execução física de 75% a 99%
- 9 - Concluída mas com acções executadas por pagar

(d) - Deverão considerar-se todos os custos a suportar com a realização do projeto/ação

(e) - O valor total dos custos anuais de projectos/ações com financiamento não definido

(f) - O valor total dos custos anuais de projectos/ações com financiamento não assegurado

O Conselho de Administração

Em _____ de _____ de 20_____





Responsável	
DOMA	Divisão de Operação e Manutenção
DNSA	Divisão de Operação e Manutenção Saneamento
DPEI	Divisão de Projetos, Empreitadas e Infraestruturas
DAFC	Divisão Administrativa, Financeira e Comercial
GCO	Gabinete Controlo e Qualidade
GTC	Gabinete de Tecnologias de Informação e Comunicação
LAB	Laboratório

Emissões de capitalização	
A - Administração Diretiva	
E - Empreitada	
O - Fornecimentos e Outros	

Entitas de Financiamento:	
FP - Fundos Proprios	
FC - Fundos Comunitários	





www.emas-beja.pt

Rua Conde da Boavista nº 16 Apartado 83 7800-456 Beja
(t)284 313 450 | 964 323 361 (f) 284 313 459 (e) geral@emas-beja.pt

...água de Beja, a correr para si...