



emas
EMPRESA MUNICIPAL DE ÁGUA
E SANEAMENTO DE BEJA, E.M.

Documentos Previsionais **2018** ☀



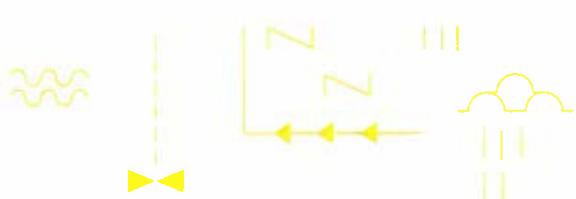


ÍNDICE

1. Contexto de atuação	3
2. Trajetória de futuro para um novo ciclo	6
3. Sistemas de Abastecimento de Água.....	8
4. Saneamento de Águas Residuais	9
5. Atividades Auxiliares e Comuns.....	10
6. Laboratório da EMAS.....	10
7. Considerações finais.....	11
ANEXOS	13
Balanço Previsional	14
Demonstração de Resultados Previsional	15
Orçamento de Tesouraria	16
Orçamento de Financeiro	17
Plano Plurianual de Investimentos para 2018.....	18

APRESENTADO EM REUNIÃO
DE 12.12.2017 TENDO
SIDO RESOLVIDO:
APROVAR E SUBMETER PRA APROVAÇÃO
DA CÂMARA MUNICIPAL DE BEJA





1. Contexto de atuação

A Empresa Municipal de Água e Saneamento de Beja, EM, pauta a sua atividade principal pelo objetivo de assegurar continuamente a distribuição de água de qualidade adequada e a drenagem e tratamento das correspondentes águas residuais, a todos os seus clientes, no universo de atuação correspondente ao Concelho de Beja.

Apesar do mencionado, a relação da entidade com parceiros regionais tem levado a uma intervenção crescente em outros concelhos ao nível da prestação de serviços com a intervenção do Laboratório da EMAS e ao nível da deteção de fugas.

Para além dos regimes jurídicos específicos resultantes da atividade de distribuição de água e drenagem e tratamento de águas residuais, com destaque para o Decreto-Lei n.º 194/2009 de 20 de Agosto que consagra o Regime Jurídico dos Serviços Municipais de Águas e Resíduos, foi a Lei n.º 53-F/2006, de 29 de Dezembro (revogada pela Lei 50/2012, de 31 de Agosto) que densificou o regime jurídico do sector empresarial local, adequando o espectro de ação das empresas municipais, contribuindo com um conjunto de regras e princípios, até então inexistentes, ou dispersos em diversos diplomas.

Atualmente, com a aplicação plena da Lei n.º 50/2012 de 31 de Agosto que aprovando o regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais revogou a Lei n.º 53F/2006 de 29 de Dezembro e a Lei n.º 55/2011 de 15 de Novembro, forma introduzidas alterações que clarificam a atuação das empresas locais encarregues da gestão de serviços de interesse geral, como é o caso da EMAS de Beja.

Os serviços municipais de abastecimento público de água e de saneamento de águas residuais urbanas abrangidos pelo diploma compreendem:

- A gestão dos sistemas municipais de captação, elevação, tratamento, adução, armazenamento e distribuição de água para consumo público;
- A gestão dos sistemas municipais de recolha, drenagem, elevação, tratamento e rejeição de águas residuais urbanas, bem como a recolha, o transporte e o destino final de lamas de fossas sépticas individuais;





Estas atividades devem ser prestadas de acordo com os objetivos abaixo elencados:

- A promoção tendencial da sua universalidade e a garantia da igualdade no acesso;
- A garantia da qualidade do serviço e da proteção dos interesses dos utilizadores;
- O desenvolvimento da transparência na prestação dos serviços;
- A proteção da saúde pública e do ambiente;
- A garantia da eficiência e melhoria contínua na utilização dos recursos afetos, respondendo à evolução das exigências técnicas e às melhores técnicas ambientais disponíveis;
- A promoção da solidariedade económica e social, do correto ordenamento do território e do desenvolvimento regional.

Relativamente à organização dos sistemas o Decreto-Lei n.º 194/2009 de 20 de Agosto enquadra as seguintes orientações para a sua organização futura:

- A gestão integrada, territorialmente mais adequada, associada à prestação de cada um dos serviços, de forma a minimizar custos através da maximização de **economias de escala**;
- A gestão integrada dos sistemas de abastecimento público de água e de saneamento de águas residuais urbanas de forma a maximizar **economias de gama**;
- A gestão integrada de todo o processo produtivo associado a cada um destes serviços, de forma a maximizar **economias de processo através** de um maior grau de integração vertical.

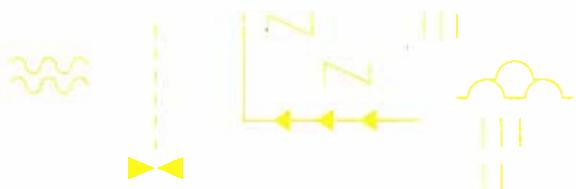
No quadro da Lei n.º Lei 50/2012, de 31 de agosto, mantém-se, naturalmente, a necessidade de articulação com os objetivos prosseguídos pelas respetivas entidades públicas participantes no capital social das empresas municipais, visando a satisfação das



necessidades de interesse geral e a exploração eficiente dos recursos colocados à sua disposição, assegurando a viabilidade económica e equilíbrio financeiro.

Os princípios orientadores das empresas encarregadas da gestão de serviços de interesse geral tal como definidos no artigo 19.º da Lei 50/2012, de 31 de agosto, consistem em:

- Prestar os serviços de interesse geral na respetiva circunscrição, sem discriminação dos utentes e das áreas territoriais sujeitas à sua atuação;
- Promover o acesso, em condições financeiras equilibradas, da generalidade dos cidadãos a bens e serviços essenciais, procurando adaptar as taxas e as contraprestações devidas às reais situações dos utilizadores, à luz do princípio da igualdade material;
- Assegurar o cumprimento das exigências de prestação de serviços de caráter universal relativamente a atividades económicas cujo acesso se encontre legalmente vedado a empresas com capital exclusiva ou maioritariamente privados e a outras entidades da mesma natureza;
- Garantir o fornecimento de serviços ou a gestão de atividades que exijam avultados investimentos na criação ou no desenvolvimento de infraestruturas ou redes de distribuição;
- Zelar pela eficácia da gestão das redes de serviços públicos, procurando, designadamente, que a produção, o transporte e distribuição, a construção de infraestruturas e a prestação do conjunto de tais serviços se procedam de forma articulada, tendo em atenção as modificações organizacionais impostas por inovações técnicas ou tecnológicas;
- Cumprir obrigações específicas, relacionadas com a segurança da sua atividade, a continuidade e qualidade dos serviços e a proteção do ambiente, devendo tais obrigações ser claramente definidas, transparentes, não discriminatórias e suscetíveis de controlo.



2. Trajetória de futuro para um novo ciclo

A Empresa Municipal de Água e Saneamento de Beja, enquanto entidade gestora em "baixa", deverá agora, depois de consolidada a sua posição estratégica otimizar o seu quadro de atuação, maximizando economias de escala, de gama e de processo, quer ao nível das suas competências próprias, quer ao nível do ganho de dimensão que possa vir a criar.

Esta trajetória de crescimento futuro tem o objetivo tri-partido de permitir disseminar o conhecimento acumulado na organização junto dos outros atores regionais do setor cuja evolução não atingiu graus de maturidade tão desenvolvidos, conseguir fazer face a problemas estruturais e financeiros decorrentes de decisões erradas do passado e simultaneamente facilitar o acesso a financiamentos provenientes de programas comunitários que ponham como condição a existência de escalas mínimas, do Banco Europeu de Investimentos decorrentes de linhas de apoio dedicadas ao setor ou da banca comercial em condições mais vantajosas face à solidez apresentada por uma entidade mais consolidada em termos de capacidade de recuperação de custos.

O ganho de escala/dimensão assentará em dois eixos:

- a) Alargamento da sua área de atuação com parcerias, agregações ou outras formas de funcionamento conjunto com as demais entidades gestoras da região, com parceiros do setor ou com entidades municipais e regionais cuja atividade tenha objetivos comuns com a EMAS de Beja;
- b) Aumento do número clientes a quem prestar serviços, assente numa estratégia de diversificação de clientes ao nível do Laboratório da EMAS, da gestão de consumos, da operação e manutenção das redes de água e saneamento, entre outras, sempre assentes numa oferta altamente especializada e de conhecimento profundo do setor.

Hoje, tal como no passado, matem-se da maior atualidade um paradigma associado ao facto de, pese embora o modelo que venha a vigorar no futuro, ser imperiosa a necessidade de consolidar no presente a sustentabilidade técnica, económica e financeira das entidades gestoras de serviços de águas.



É com base na continuidade da sua atuação num contexto de mudança, que se preparam as intervenções para o futuro, sendo que 2018, assume especial importância por se tratar do ano zero do ciclo de mudança que agora de inicia.

A base terá sempre os seus pilares essências em quatro grandes áreas fundamentais:

- Sistemas de Abastecimento de Água;
- Saneamento de Águas Residuais;
- Atividades auxiliares e comuns;
- Laboratório da EMAS.





3. Sistemas de Abastecimento de Água

Os sistemas de abastecimento de água, manterão a sua prioridade com uma atenção inevitável à remodelação da rede de distribuição de água na cidade de Beja.

Depois da grande intervenção de estruturação da rede operada entre 2011 e 2013, foram criadas condições para definir e materializar as Zonas de Medição e Controlo na rede de águas da cidade de Beja, o que permitiu desde então medir e controlar com maior rigor o volume de perdas, com resultados e melhoria crescente, como provam os valores de água não faturada que tem vindo a descer em anos consecutivos com um valor ainda não consolidado, próximo dos 25%.

Algumas das intervenções mais recentes operadas no último triénio contribuíram em parte para este objetivo embora se continue a verificar que o principal problema se regista ao nível das roturas nos ramais domiciliários que correspondem a cerca de 85% das intervenções levadas a cabo pela Divisão de Operação e Manutenção de Abastecimento (DOMA).

Será, portanto, sobre este ponto que irá incidir o plano de investimentos na componente de sistemas de abastecimento de água com a estruturação de um conjunto de intervenções a realizar por recursos a várias empreitadas que de forma faseada incidirão sobre a remodelação da rede de águas ao nível dos ramais domiciliários bem como outros trabalhos acessórios que se verifiquem necessários e dos quais decorra um claro benefício pela sua realização em simultâneo.

Esta opção estratégica incluirá ainda uma componente destinada a apoiar a reparação e manutenção de redes em segundo plano de intervenção e numa atuação concertada com a DOMA.

A reparação de outras redes de águas está contemplada também de forma clara assumindo um objetivo faseado ao longo dos próximos anos de fazer incidir a atuação na resolução dos problemas mais graves que se têm vindo a acumular nas redes de água das freguesias rurais. Neste caso a opção estratégica será a de fazer uma intervenção global em determinados setores da rede identificados como os mais problemáticos e simultaneamente potenciar a presença e a mobilização de meios humanos e materiais para resolver situações críticas de caráter pontual.



Face a uma fragilidade financeira introduzida pelas opções de gestão do último quadriénio a maior potenciação destes objetivos dependerão em grande medida da capacidade da empresa captar novos financiamentos comunitários. Complementarmente, serão tentadas novas fontes de financiamento do Banco Europeu de Investimentos, tal como sucedeu com sucesso e forte impacto positivo em 2012.

A apostila na telemetria, na telegestão e no reforço de atuação ao nível do controlo de perdas reforça claramente a outra opção estratégica ao nível da diminuição da água não faturada atendendo à sua capacidade de gerar valor acrescentado para a empresa.

Uma nota de justificação para um conjunto de intervenções que continuam a constar no plano de investimentos função de alguns trabalhos que se manterão em curso com conclusão durante o próximo ano.

4. Saneamento de Águas Residuais

No contexto desta área de atuação será mantido o foco nas redes de saneamento, ao nível da conservação e manutenção, prosseguindo as intervenções já identificadas como prioritárias nas redes de águas residuais existentes em todo o concelho.

Serão desenvolvidas intervenções de reabilitação, conservação e manutenção de coletores que se encontram em risco de colapso ou que apresentam deficiências construtivas graves, com problemas frequentes ao nível das obstruções.

Complementarmente, atendendo à crescente ocorrência de novos problemas e agravamento de situações mais antigas não intervencionadas ao nível da substituição e remodelação de outras redes de águas residuais, objetiva-se a remodelação de redes de águas de forma autónoma.

No quadro das medidas destinadas às intervenções nas águas pluviais está também presente no presente plano de investimentos um esforço significativo para a aquisição de meios móveis que permitam potenciar a intervenção conjunta na operação e manutenção nas duas redes.



5. Atividades Auxiliares e Comuns

Atendendo a que foi suspensa em 2013 a reparação do parque operacional com graves prejuízos financeiros atendendo aos trabalhos entretanto realizados, mas também operacionais, função do estado funcional em que permaneceu com o cancelamento dos trabalhos, este será o foco principal em 2018 com o retomar da remodelação do Parque operacional ao nível dos arranjos exteriores e edifícios. Também serão preconizadas medidas de eficiência energética em todos os edifícios administrativos, eventualmente potenciadas por financiamentos dedicados a esta área específica.

6. Laboratório da EMAS

O Laboratório da EMAS consolidou em 2012 a sua acreditação para a realização do controlo analítico dos parâmetros relativamente à matriz águas para consumo humano, iniciando nessa altura uma marcada trajetória de crescimento.

Apesar de algumas dificuldades sentidas nos anos seguintes o Laboratório da EMAS nunca deixou de ter um papel relevante enquanto entidade prestadora de serviços na área da colheita e análise microbiológica de águas para consumo humano e de recolha e análise de águas residuais.

A trajetória de crescimento deve voltar a acentuar-se como uma etapa fundamental do plano de negócios traçado para a EMAS, assente na necessidade de reforço das prestações de serviços a outras entidades gestoras e clientes particulares, maximizando assim a rentabilidade da estrutura.

O investimento assim previsto destina-se a consolidar a sua posição como uma das poucas empresas municipais do país a dispor de um laboratório que recorre a ensaios acreditados na área da colheita e análise microbiológica de águas para consumo humano, facto que claramente reforça o seu papel enquanto entidade gestora e prestadora de serviços de águas à escala regional.



7. Considerações finais

O atual contexto económico, apesar de pautado por alguns cenários de desagravamento e de alguma retoma económica, continua a obrigar as entidades gestoras de serviços de águas, a terem que lidar de forma mais ou menos direta com efeitos negativos que continuam a atingir as famílias e as empresas. Os constrangimentos estruturais surgem no acesso ao financiamento externo, apesar de perspetivas muito favoráveis relativamente a novas formas de financiamento, nomeadamente provenientes do Banco Europeu de Investimentos.

Também no atual cenário talvez sejam os conflitos laborais um dos maiores constrangimentos presentes no dia-a-dia da empresa, fruto de alguma instabilidade criada pelo quadro legislativo atual e por decisões casuísticas e não consequentes da anterior administração. Uma situação que merecerá especial atenção com vista à sua resolução de forma cabal, definitiva e consolidada na estratégia de futuro que se pretende trilhar.

O agravamento da relação com os clientes, no que diz respeito ao incumprimento das condições contratuais, com especial incidência para o aumento da dívida de clientes, quer do sector doméstico quer do sector comercial e empresarial contribui também para densificar este fenómeno.

Para 2018 será imperiosa uma acentuada redução de gastos, não só nos fornecimentos e serviços externos mas sobretudo nos gastos com aquisição de água ou com o saneamento de águas residuais.

O EBITDA alvo será de 980 586 € e espera-se que o resultado líquido do exercício supere os 62 049 €.

Apresentado em Reunião

20 de dezembro de 2017

*Foi deliberado aprovar por maioria
com as abstenções dos vereadores da CDU.*





EMAS de Beja, 06 de dezembro de 2017

O Presidente do Conselho de Administração,



Luis Miranda

O Administrador Executivo do Conselho de
Administração,



Rui Marreiros

A Administradora do Conselho de
Administração,



Maria Helena Barbosa



ANEXOS





Balanço Previsional

Unidade monetária: Euro

Rúbricas	2018
ACTIVO	
Ativo não corrente	
Ativos fixos Tangíveis	17 952 427
Propriedades de Investimento	573 516
Ativos Intangíveis	67 500
Créditos a Receber	2 705
	18 596 148
Ativo Corrente	
Inventários	150 000
Clientes	1 995 000
Estado e outros entes públicos	221 520
Outros créditos a receber	28 960
Diferimentos	161 177
Caixa e depósitos bancários	2 556 657
	21 152 805
Total do Ativo	
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	
Capital próprio	
Capital subscrito	6 700 000
Reservas legais	174 622
Outras reservas	866 887
Resultados Transitados	683 121
Outras variações de capital próprio	4 940 271
Resultado líquido do período	62 049
	13 426 950
Total do capital próprio	
Passivo	
Passivo não corrente	
Financiamentos obtidos	3 870 118
Outras contas a pagar	37
	3 870 155
Passivo corrente	
Fornecedores	2 547 700
Estado e outros públicos	72 654
Financiamentos obtidos	1 235 346
Outras contas a pagar	3 855 700
	7 725 855
Total do Passivo	
Total do capital próprio e do passivo	
	21 152 805





Demonstração de Resultados Previsional

Unidade monetária: Euro

Rendimentos e Gastos	2018
Vendas e serviços prestados	5 929 000
Subsídios à exploração	7 100
Trabalhos para a própria entidade	186 000
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-1 836 200
Fornecimentos e serviços externos	-1 150 000
Gastos com o pessoal	-2 455 059
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)	10 000
Outros rendimentos e Ganhos	333 445
Outros Gastos e Perdas	-43 700
Resultado antes de depreciações,gastos de financiamento e impostos	980 586
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-784 200
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	196 386
Juros e rendimentos similares obtidos	
Juros e gastos similares suportados	-110 000
Resultados antes de Impostos	86 386
Imposto sobre o rendimento do período	-24 337
Resultado líquido do período	62 049



Orçamento de Tesouraria

Unidade monetária: Euro

Descrição	2018
Recebimentos	6 791 192
De vendas e Prestações de serviços	6 332 680
De Subsídios à exploração	7 100
Do Estado (IRC)	22 664
De Outros Rendimentos	422 848
De Juros Obtidos	5 900
Pagamentos	6 276 630
A Fornecedores de c/c	3 549 922
Ao pessoal	
Remunerações líquidas	1 969 761
Outros Encargos	98 387
Ao Estado	
Encargos Sociais	416 911
Impostos (IVA)	88 449
A Outros	153 200
Saldo do Ano	514 562





Orçamento de Financeiro

Unidade monetária: Euro

Descrição	2018
Origens	1 014 562
Saldo positivo de tesouraria	514 562
Empréstimos obtidos	500 000
Subsídios para investimento	
Aplicações	1 153 385
Investimento	981 295
Reembolso de empréstimos	172 090
Saldo do ano	-138 823
Saldo inicial do exercício	300 000
Saldo final do exercício	161 177



Plano Plurianual de Investimentos para 2018





Plano Plurianual de Investimentos 2018 – Objetivo 1

Parte 1 de 5

PPI 2018 - Objetivo 1 | Sistemas de Abastecimento de Água

Código Objetivos	Projeto Programa	Descrição (b)	Responsável REALIZAÇÃO FORMA DE EXECUÇÃO	Datas INÍCIO FIM	Despesas de Investimento (Previsão)			2019	Custo Total Previsto		
					VALOR TOTAL	Financiamento Definido	Financiamento não assegurado				
01 01	01/432	Captação de água e Recursos Hídricos	DPEI	01/18	12/18	0	0				
01 01	01/432	Mantenção de captações	DPEI	01/18	09/18	0	10 000 €	10 000 €	FP 10 000 €		
		TOTAL DO PROGRAMA 01.....				10 000 €	10 000 €	0 €	10 000 €		
01 02	01/432	Armazenamento e distribuição de águas de abastecimento	E	DPEI	01/18	12/18	375 000 €	125 000 €	250 000 €	625 000 €	
01 02	01/432	Empreitada de remodelação da Zona 1 - Beja Suleste	E	DPEI	01/18	12/18	275 000 €	125 000 €	150 000 €	525 000 €	
01 02	02/432	Empreitada de remodelação da Zona 2 - Beja Este	E	DPEI	01/18	12/18	250 000 €	100 000 €	150 000 €	500 000 €	
01 02	03/432	Empreitada de remodelação da Zona 3 - Beja Centro-Oeste	E/A-30%	DOMA/DPEI	01/18	12/18	0	100 000 €	0 €	100 000 €	
01 02	04/432	Remodelação de outras redes de águas	A-100%	DOMA	01/18	12/18	0	75 000 €	50 000 €	25 000 €	
01 02	05/432	Reparação e manutenção de redes de águas	O	DOMA/GCO	01/18	12/18	0	30 000 €	10 000 €	20 000 €	
01 02	06/432	Conservação e manutenção de Reservatórios e Estações Elevatórias	E	DPEI	01/18	12/18	9	1 000 €	1 000 €	0 €	
01 02	07/432	Remodelação da rede de água da Rua Nova do Paço (Salvada)	E	DPEI	01/18	12/18	9	1 000 €	1 000 €	0 €	
01 02	08/432	Ligação da rede Pública de abastecimento ao Bº Flores (Aeródromo de Beja) - Fase 2	E	DPEI	01/18	12/18	9	2 500 €	2 500 €	0 €	
01 02	09/432	Remodelação da rede de águas do Bairro do Felame	E	DPEI	01/18	12/18	9	2 500 €	2 500 €	0 €	
01 02	10/432	Remodelação da rede de águas do Bairro da Esperança	E	DPEI	01/18	12/18	9	2 500 €	2 500 €	0 €	
01 02	11/432	Remodelação da rede de águas do Bairro da Apárica e Bairro Social	E	DPEI	01/18	12/18	9	2 500 €	2 500 €	0 €	
01 02	12/432	Remodelação da rede de águas do Alberto na	E	DPEI	01/18	12/18	9	25 000 €	25 000 €	0 €	
01 02	13/432	Remod. da rede da Rua Frei Arias, Heróis Dárida, 5 de Outubro e Rua 25 de Abril	E	DPEI	01/18	12/18	9	2 500 €	2 500 €	0 €	
01 02	14/432	Remodelação da rede de águas do Bairro das Alcaceiras (1.ª Fase)	E	DPEI	01/18	12/18	8	25 000 €	25 000 €	0 €	
01 02	15/432	Remodelação da rede de águas da Cabeça Gorda	E	DPEI	01/18	04/18	9	25 000 €	25 000 €	0 €	
01 02	16/432	Remodelação da rede de águas da Rua do Paço - Monbémia	E	DPEI	01/18	12/18	9	1 000 €	1 000 €	0 €	
		TOTAL DO PROGRAMA 02.....				1.193.000 €	598.000 €	595.000 €	910.000 €		
01 03	01/433	Aquisição / Reparação de Equipamento Básico								2.103.000 €	
01 03	01/433	Rede Geral	DOMA/DPEI/GCO	01/18	12/18	0	20 000 €	20 000 €	0 €	20 000 €	
01 03	01/433	Outro Equipamento Básico	DPEI/DOMA/DAFC	01/18	12/18	0	50 000 €	50 000 €	0 €	50 000 €	
01 03	01/433	Aquisição de Contadores (incluindo telemetria)	O				70.000 €	70.000 €	0 €	70.000 €	
		TOTAL DO PROGRAMA 03.....								140.000 €	
01 04	01/435	Equipamento Administrativo									
01 04	01/435	Aquis Equip Adminis.	O	DOMA	01/18	12/18	0	1 000 €	1 000 €	0 €	
		TOTAL DO PROGRAMA 04.....								1.000 €	
01 05	01/434	Equipamento de Transporte									
01 05	01/434	Equipamento de transporte	O	DOMA	03/18	08/18	0	30 000 €	30 000 €	20 000 €	
		TOTAL DO PROGRAMA 05.....								30.000 €	
01 06	01/442	Projetos de desenvolvimento	O	GTIC/DMOA	01/18	12/18	7	10 000 €	10 000 €	0 €	
01 06	01/442	Projetos de telemetria e telegeração	O							10.000 €	
		TOTAL DO PROGRAMA 06.....								20.000 €	
		TOTAL DO PIANO 2018								2.345.000 €	



Piano Plurianual de Investimentos 2018 – Objetivo 2

PPI 2018 - Objetivo 2 [Sistemas de Saneamento de Águas Residuais e Pluviais]

Código	Descrição	Responsável	Forma de Execução	Despesas de Investimento (Previsão)						
				Data(s)	ANO EM CURSO	Valor Total	Financiamento Definido	Financiamento Não Assegurado	2019	Fonte de Financiamento
02_01	02_01 Sistemas de Águas Residuais	(b)								
02_01	Redes de saneamento de águas residuais e pluviais									
02_01	Remodelação, Conservação e Manutenção da rede de águas residuais e pluviais de Beja	E	DPEI/DOMSA	01/18 12/18	0	300 000 €	100 000 €	200 000 €	50 000 €	FP/FC
02_01	Reabilitação, conservação e manutenção da rede de águas residuais e pluviais da Rua Teófilo da Trindade	A-70%	DOMSA	01/18 12/18	0	75 000 €	75 000 €	0 €	50 000 €	FP
02_01	Reabilitação da rede de águas residuais e pluviais da Rua Teófilo da Trindade	E	DPEI	01/18 12/18	9	1 000 €	1 000 €	0 €	0 €	FP/FC
02_01	Remodelação da rede de águas residuais e pluviais da Rua da Lavoura	E	DPEI	01/18 12/18	9	1 000 €	1 000 €	0 €	0 €	FP/FC
02_01	Remodelação da rede de águas residuais e pluviais do Bairro do Pelame	E	DPEI	01/18 12/18	9	1 000 €	1 000 €	0 €	0 €	FP/FC
02_01	Remodelação da rede de águas residuais e pluviais do Bairro da Esperança	E	DPEI	01/18 12/18	9	1 000 €	1 000 €	0 €	0 €	FP/FC
02_01	Remodelação da rede de águas residuais e pluviais do Bairro da Aparicja e Bairro Social	E	DPEI	01/18 12/18	9	1 000 €	1 000 €	0 €	0 €	FP/FC
02_01	Remodelação da rede de águas residuais e pluviais de Albernoa	E	DPEI	01/18 12/18	9	10 000 €	10 000 €	0 €	0 €	FP/FC
02_01	Remodelação da rede da Rua Frei Araújo, Heróis Dádra, 5º Outubro e Rua 25 de Abril	E	DPEI	01/18 12/18	9	1 000 €	1 000 €	0 €	0 €	FP/FC
02_01	Remodelação da rede de águas residuais e pluviais do Bairro das Alcacaçãas (1ª fase)	E	DPEI	01/18 12/18	8	25 000 €	25 000 €	0 €	0 €	FP/FC
02_01	Remodelação da rede de águas residuais e pluviais da Cabeça Gorda	E	DPEI	01/18 12/18	9	1 000 €	1 000 €	0 €	0 €	FP/FC
TOTAL DO PROGRAMA 01....				217 000 €		200 000 €	100 000 €		517 000 €	
02_02	Sistemas Públicos de Águas Residuais - Tratamento									
02_02	01/432 Beneficiações de ETAR	A-50%	DOMSA	01/18 12/18	0	50 000 €	25 000 €	0 €	35 000 €	FP/FC
TOTAL DO PROGRAMA 02....				50 000 €		25 000 €	0 €	35 000 €	85 000 €	
02_03	01/434 Aquisição / Reparacão de Viaturas	O	DOMA/DOMSA/DAFC	03/18 10/18	0	30 000 €	30 000 €	0 €	0 €	FP
02_03	Equipamento de Transporte	O	DOMSA	01/18 12/18	0	85 000 €	50 000 €	80 000 €	0 €	FP/FC
02_03	Aquisição de Veículo Combinado Ligeiro de Limpeza e Desobstrução	O				115 000 €	35 000 €	80 000 €	0 €	85 000 €
TOTAL DO PROGRAMA 03....										115 000 €
02_04	01/433 Aquisição de Equipamento Básico	O	DOMSA	01/18 12/18	0	10 000 €	10 000 €	0 €	10 000 €	FP
02_04	Aquisição de Equipamento Básico	O				10 000 €	10 000 €	0 €	10 000 €	20 000 €
02_05	01/442 Projetos de desenvolvimento	O	DPEI	01/18 12/18	8	50 000 €	10 000 €	40 000 €	0 €	FP
02_05	Aproveitamento de Águas Pluviais e reutilização de águas residuais	O	DPEI/DOMA/DOMSA	04/18 11/18	0	70 000 €	10 000 €	60 000 €	50 000 €	FP/FC
TOTAL DO PROGRAMA 05....						120 000 €	20 000 €	100 000 €	50 000 €	170 000 €
TOTAL DO OBJETIVO 02....										
517 000 €										

Plano Pluriannual de Investimentos 2018 – Objetivo 3

Parte 3 de 5

PPI 2018 - Objetivo 3 | Atividades auxiliares e comuns|

Código	Descrição	Responsável	Forma de Execução	Data	Despesas de Investimento (Previsão)			Fonte de Financiamento	Custo Total Previsto	
					Objetivos	Programa	Projeto	Acção		
(b)										
03	Aquisição / Reparação			01/18	0	GTIC	01/18	12/18	0	
03 01	Equipamento Administrativo			0					20 000 €	
03 01 01/435	Edifícios e Outras Construções			01/18					20 000 €	
03 01 02/432	Reparação / Conservação de Edifícios Administrativos incluindo eficiência energética	E	DPEI/DAFC	01/18	04/18	0	70 000 €	15 000 €	55 000 €	
03 01 02/432 01	Remodelação do Parque Operacional - arranjos exteriores	E/A-30%	DOMA/DOMSA	01/18	12/18	7	40 000 €	0 €	5 000 €	
03 01 02/432 02	Remodelação do Parque Operacional - Edifícios	E/A-30%	DOMA/DOMSA	01/18	12/18	7	40 000 €	0 €	5 000 €	
03 01 03/434	Equipamento de transporte	O	DAFC	02/18	06/18	0	20 000 €	0 €	15 000 €	
03 01 04/443	Software informático			01/18	12/18	0	30 000 €	0 €	20 000 €	
03 01 04/443 01	Software aplicacional			0	GTIC	01/18	12/18	0	165 000 €	
TOTAL DO PROGRAMA 01.....										
Total do Objetivo 03.....										

Plano Pluriannual de Investimentos 2018 – Objetivo 4

Parte 4 de 5

PPI 2018 - Objetivo 4 | Laboratório da EMAS de Beja|

Código	Descrição	Responsável	Forma de Execução	Data	Despesas de Investimento (Previsão)			Fonte de Financiamento	Custo Total Previsto	
					Objetivos	Programa	Projeto	Acção		
(b)										
04 01	Aquisição / Reparação			04/18	10/18	0	25 000 €	25 000 €	45 000 €	
04 01 01/433	Equipamento de Laboratório			04/18	10/18	0	10 000 €	0 €	5 000 €	
04 01 02/432	Remodelação Ampliação de Instalações	A-90%	O	Lab	04/18	04/18	35 000 €	35 000 €	60 000 €	
TOTAL DO PROGRAMA 01.....										
TOTAL DO OBJETIVO 04.....										
TOTAL GERAL.....										

Plano Pluriannual de Investimentos 2018 – Total

Parte 5 de 5

PPI 2018										(Valores em Euros)		
Código	Descrição	Despesas de Investimento (Previsão)					2019	Custo Total Previsto				
		Objetivos	Programa	Projeto	Ação	Ano em Curso	Financiamento Definido	Financiamento Não Assegurado				
		(c)	(d)	(e)	(f)							
01	Sistemas de Abastecimento de Água											
	TOTAL DO OBJETIVO 01....											
02	Saneamento de Águas Residuais											
	TOTAL DO OBJETIVO 02....											
03	Actividades Auditárias e Comuns											
	TOTAL DO OBJETIVO 03....											
04	Laboratório da EMAS											
	TOTAL DO OBJETIVO 04....											
TOTAL GERAL....										1 316 000 €	3 597 000 €	
		2 081 000 €		1 206 000 €			1 050 000 €					

Legenda:

- (b) Inclui todos os projetos e ações parcialmente realizados ou a realizar no âmbito dos investimentos
- (c) - 0 - Não iniciada
- 1 - C/ projeto em elaboração
- 2 - Apenas com projeto elaborado
- 3 - C/ concurso aberto
- 4 - Adjudicada mas sem execução física
- 5 - Execução física de 1% a 24%
- 6 - Execução física de 25% a 49%
- 7 - Execução física de 50% a 74%
- 8 - Execução física de 75% a 99%
- 9 - Concluída mas com ações executadas por pagar

- (d) - Deverão considerar-se todos os custos a suportar com a realização do projeto / ação
- (e) - O valor total dos custos anuais de projetos/ações com financiamento definido
- (f) - O valor total dos custos anuais de projetos/ações com financiamento não assegurado

Formas de realização
A - Administração direta
E - Empreitada
O - Fornecimento e outros

Fontes de Financiamento
FP - Fundos próprios
FC - Fundos comunitários

Responsável
DOMA - Divisão de operação e manutenção - Abastecimento
DOMSA - Divisão de operação e manutenção - Saneamento
DPEI - Divisão de projetos, empreitadas e infraestruturas
DAFC - divisão administrativa, financeira e comercial
GCO - Gabinete de controlo de qualidade
GTIC - Gabinete de tecnologia de informação e comunicação
LAB - Laboratório

<i>Almínday Júnior</i>	<i>de 12 de DEZEMBRO</i>
<i>O Conselho de Administração</i>	<i>✓</i>

de 20/12